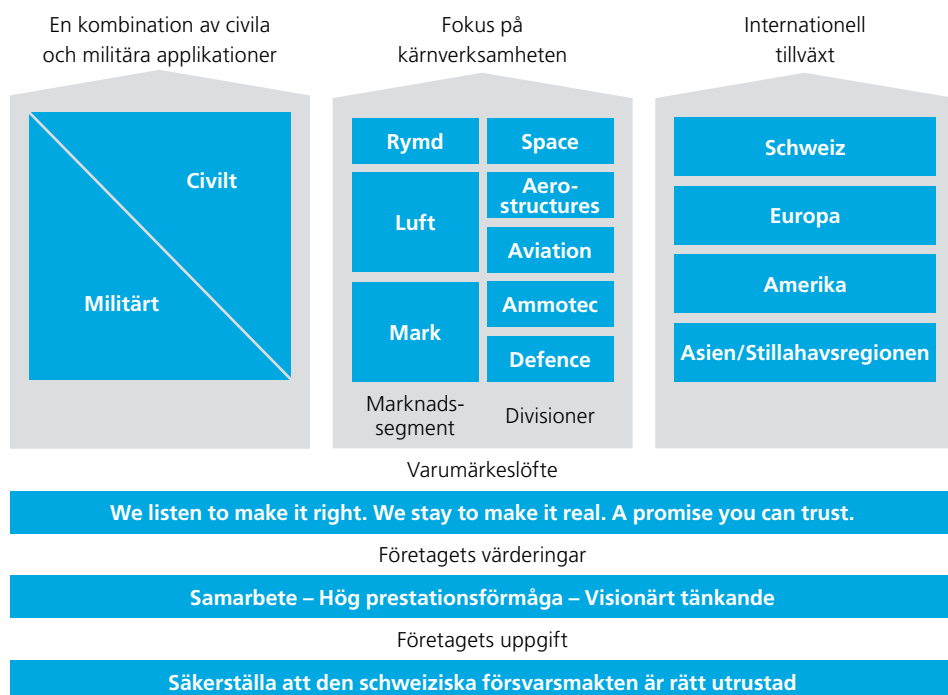


We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

En strategi – tre nyckelområden

RUAG utvecklar och säljer civila och militära tekniska applikationer för användning i rymden, i luften och på land. Med fem

divisioner och etableringar i 16 länder har RUAG en stark internationell marknadsnärvaro.



De viktigaste nyckeltalen 2017

Nettoförsäljning
i miljoner CHF

1955 miljoner

EBIT
i miljoner CHF

119 miljoner

Investeringar FoU
i % av nettoförsäljningen

9 %

Nettoförsäljning per applikation
i %

civil

56 %

militär

44 %

31 % schweiziska försvarsmakten

Nettoförsäljning per marknad
i %

Schweiz

38 %

utland

62 %

Personalstyrka

Anställda

9189

varav utbildningsplatser

401

I rymden, i luften, på land

I rymden

RUAG är den ledande leverantören av produkter för rymdindustrin i Europa, med en ökande närvaro i USA. Hög kundfokus och en marknadsorienterad produktportfölj gör RUAG till förstahandspartner för tillverkare av satelliter och bärarketer i hela världen. RUAG:s utveckling är idag lika framgångsrik på den kommersiella som den institutionella rymdmarknaden.

I luften

RUAG är en ledande leverantör, supportleverantör och integratör av system och komponenter för civil och militär flygteknik. Dessutom är RUAG tillverkare (OEM) av Dornier 228. RUAG specialiserar sig även på utveckling, produktion och slutmontering av flygkroppssektioner för passagerarflygplan och komponenter för ving- och roderitor.

På land

På land är RUAG en ledande leverantör av underhåll och uppgradering av tunga vapensystem, utveckling och genomförande av simuleringar (virtuella, live och konstruktiva), samt expert på cybersäkerhet. RUAG är marknadsledande inom småkalibrig ammunition, pyrotekniska detaljer och komponenter för affärsområdena Jakt & Sport och Försvarsmakter & Myndigheter samt för byggnadsindustrin. RUAG driver och utvecklar dessutom integrerade, temaorienterade industri- och företagsparker på sex platser i Schweiz.

RUAGs etableringsland

Schweiz

Europa

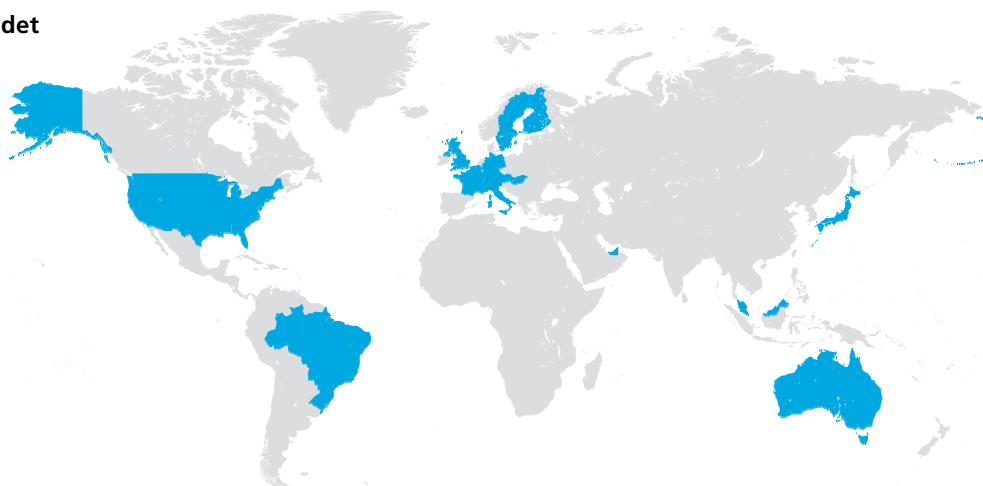
Storbritannien
Frankrike
Belgien
Tyskland
Italien
Österrike
Sverige
Ungern
Finland

Asien/Stillahavsområdet

Australien
Malaysia
Förenade
Arabemiraten
Japan

Amerika

USA
Brasilien



RUAG Space

RUAG Space är den ledande leverantören av rymdprodukter i Europa och visar även i USA stadig tillväxt. Med 14 produktionsenheter i sex länder specialiserar sig divisionen på komponenter som används i satelliter och bärarketer. Kompetensen omfattar tre områden: Elektronik för alla rymdapplikationer, mekaniska och termiska produkter för satelliter samt strukturer och separationssystem för bärarketer.

Kunder/affärspartners:

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence and Space, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin

Siffror och fakta

Nettoförsäljning 2017	365 miljoner CHF
EBIT 2017	34 miljoner CHF
Etableringar (FTE)	1350
Finns i	Schweiz, Sverige, Österrike, USA, Finland, Tyskland



RUAG Aerostructures

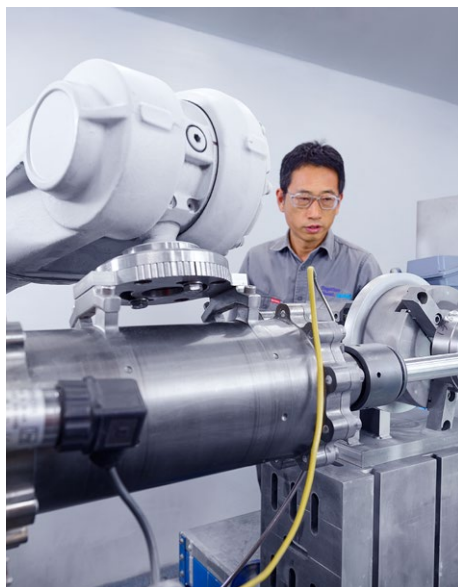
RUAG Aerostructures är en global primär leverantör inom flygplanskonstruktion för civila och militära kunder. Nyckelverksamheten omfattar utveckling, produktion och slutmontering av kompletta flygkroppssektioner, komponenter för vingtyor och styrdon samt montage av avancerade komponenter och delar för civila och militära flygplan. Divisionen har specialkompetens för att hantera komplexa leveranskedjor. Den ansvarar bland annat för de kompletta globala distributionskedjorna för flygkroppssektioner till Airbus och Bombardier.

Kunder/affärspartners:

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, GE Aviation, Pilatus Aircraft, Saab

Siffror och fakta

Nettoförsäljning 2017	256 miljoner CHF
EBIT 2017	8 miljoner CHF
Etableringar (FTE)	1251
Finns i	Schweiz, Tyskland, Ungern



RUAG Aviation

RUAG är en ledande leverantör, support-leverantör och integratör av system och komponenter för civilt och militärt flyg. Till företagets kärnkompetenser hör: reparations- och underhållsarbete, uppgraderingar samt utveckling, tillverkning och integrering av subsystem för flygplan och helikoptrar – under hela deras livscykel. Dessutom är RUAG Aviation tillverkare (OEM) av Dornier 228, ett mångsidigt flygplan för specialinsatser och även för passagerar- och godstransporter.

Kunder/affärspartners

Schweiziska flygvapnet, tyska Bundeswehr, Royal Australian Air Force, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab, Lockheed Martin, British Aerospace, Honeywell, United Technology, Rheinmetall Air Defence, Elbit

Siffror och fakta

Nettoförsäljning 2017	515 miljoner CHF
EBIT 2017	39 miljoner CHF
Etableringar (FTE)	2296
Finns i	Schweiz, Tyskland, USA, Australien, Malaysia, Brasilien



RUAG Ammotec

RUAG Ammotec är med sina affärsområden Jakt&Sport och Försvarsmakter&Myndigheter marknadsledande i Europa inom småkalibrig ammunition, pyrotekniska detaljer och komponenter. Precisionsammunitionen för specialstyrkor efterfrågas i hela världen. Divisionen är också ledande inom tungmetallfria tändsystem som används i drivpatroner inom byggnadsindustrin och automatiska säkerhetssystem. Sortimentet omfattar också utbildningssystem för grovkaliber, handgranater och miljövänlig avfallshantering av pyrotekniska produkter.

Kunder/affärspartners

Schweiziska armén, tyska Bundeswehr, internationella väpnade styrkor, myndigheter och säkerhetsorganisationer, jägare och tävlingskyttar, industriella aktörer

Siffror och fakta

Nettoförsäljning 2017	397 miljoner CHF
EBIT 2017	28 miljoner CHF
Etableringar (FTE)	2257
Finns i	Tyskland, Schweiz, Ungern, Sverige, Frankrike, USA, Österrike, Storbritannien, Italien, Belgien, Finland, Brasilien



RUAG Defence

RUAG Defence utvecklar internationellt efterfrågad teknik för försvarsmakter, polis, räddnings- och säkerhetsorganisationer. Dess kärnverksamhet omfattar produkter och tjänster för band- och hjulfordon, realistisk soldatutbildning och pålitliga infrastrukturer för ledning, information och kommunikation. Till den omfattande portföljen hör dessutom ballistiska skyddssystem samt integration, underhåll, drift och innovativa uppgraderingar av relevanta system.

Kunder/affärspartners:

Schweiziska armén, väpnade styrkor i hela världen, räddnings- och säkerhetsorganisationer, operatörer av kritisk IKT-infrastruktur, industriella aktörer.

Siffror och fakta

Nettoförsäljning 2017	389 miljoner CHF
EBIT 2017	-3 miljoner CHF
Etableringar (FTE)	1597
Finns i	Schweiz, Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Förenade Arabemiraten